

# SANSIA OY

## Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1. – 31.12.2025

## Sisällys

Hallituksen toimintakertomus 1.1. - 31.12.2025.....	2
Yleistä .....	2
Olellaiset tapahtumat tilikaudella (KPL 3:1.6§).....	2
Taloudellinen kehitys.....	2
Rahoitus, maksuvalmius ja investoinnit .....	3
Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät .....	3
Taloudelliset tunnusluvut.....	4
Vastuullisuus.....	4
Henkilöstö .....	4
Yhtiön hallinto, johto ja tilintarkastajat.....	5
Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen (KPL 3:1.6 §) .....	5
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä (KPL 3:1.6 §).....	5
Yhtiön osakkeet ja omistus.....	6
Tutkimus ja kehittämistoiminta (KPL 3:1.6 §).....	10
Eesitys tappion kattamiseksi .....	10
Tuloslaskelma .....	11
Tase.....	12
Rahoituslaskelma.....	14
Liitetiedot .....	15
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus .....	22
Tilinpäätösmerkintä .....	22
Tilintarkastuskertomus .....	23

## Hallituksen toimintakertomus 1.1. - 31.12.2025

### Yleistä

Sansia Oy on julkisomisteinen yhtiö, joka tarjoaa asiakkailleen hankintapalveluita sekä hankintojen konsultointi- ja koulutuspalveluja. Omistajien määrä oli 31.12.2025 yhteensä 164, vuonna 2024 omistajia oli 161. Yhtiön osakkaat eli omistaja-asiakkaat löytyvät toimintakertomuksen kohdasta "Yhtiön osakkeet ja omistus". Sansia toimi hankintalain mukaisena yhteishankintayksikkönä ja sidosyksikkönä, jolle asiakkaat ovat luovuttaneet päätösvaltaa hankintojen ja sopimusten tekemiseen. Päätösvalta on siirretty puitesopimusten perusteella.

### Olellaiset tapahtumat tilikaudella (KPL 3:1.6§)

Päätyneellä tilikaudella julkaistiin 353 (vuosi 2024: 462) tarjouspyyntöä. Vuoden vaihtuessa yhtiöllä on 2 746 (2 734) voimassa olevaa sopimusta. Vuoden 2025 aikana yhtiön hallinnoimilla hankintasopimuksilla asiakkaat tekivät ostoja noin 611 (564) miljoonalla eurolla.

Tilikauden 2025 aikana yhtiön tekemistä hankintapäätöksistä tehtiin 41 (36) hankintaoikaisuvaatimusta. Markkinaoikeustapauksia oli vuonna 2025 yhteensä 11 (13) kappaletta. Yleisissä tuomioistuimissa ei ollut vireillä riita-asioita.

Sansia Oy luopuu henkilöliikennepalvelujen tuottamisesta hankintalainsäädännön edellyttämien rakenteellisten reunaehtojen vuoksi. Sansia Oy:n liikennepalveluita käyttäneet omistajat päättivät järjestää Sansian matkojenyhdistelykeskuksen toimintaan liittyvät liikennepalvelut uusien yhteistyökumppanien kautta. Sansian liikennepalveluliiketoiminta päättyy kevään 2026 aikana. Osa omistajista luopui Sansian tuottamista liikennepalveluista jo kesäkuussa 2025, mutta palvelutason turvaamiseksi yhtiön liikennepalveluja järjestettiin vuoden loppuun saakka ilman sopeutuksia henkilöstömäärään. Tämän seurauksena yhtiön liikennepalvelujen kustannukset olivat liian suuret suhteessa tuloihin, mikä vaikutti yhtiön tuloksen painumiseen 7 065,24 euroa tappiolliseksi. Yhtiön hankintaliiketoiminnan palvelupalkkiotuotot kasvoivat 12 % vuonna 2025 kompensoiden liikepalvelujen tappiota.

### Taloudellinen kehitys

- Tilikauden liikevaihto oli 17 750 221,96 euroa (17 037 312,79).
- Palvelumaksut nousivat 12 %, ollen 4 462 614,17 euroa (edellisellä tilikaudella 3 983 598,07 euroa).
- Liikennepalvelujen tuottoja kertyi yhteensä 12 907 388,80 (12 795 445,10) euroa, josta välityspalvelutuotot olivat 1 183 302,77 (1 346 125,49) euroa.
- Muita tuottoja oli 380 209,41 (258 269,62) euroa
- Liikevaihto liikennepalvelujen kauttalaskutuksen jälkeen oli 6 026 126,35 (5 587 992,18) euroa.
- Yhtiön juoksevat kulut olivat yhteensä 17 724 708,59 (16 873 380,07) euroa.
- Poistot pienenivät edellisen vuoden tasosta ollen 57 464,38 (70 243,36) euroa.

Yhtiö teki tilikaudella 7 065,24 euroa tappiota, kun taas edellisenä vuonna tulos oli 123 955,08 euroa voitollinen.

## Rahoitus, maksuvalmius ja investoinnit

Yhtiön oma pääoma oli 3 681 645,29 euroa (3 680 710,53 euroa). Yhtiö on sijoittanut korkorahastoihin 550 000 euroa, ja tilikauden lopussa sijoituksen markkina-arvo oli 659 910,17 euroa. Pitkäaikaista velkaa yhtiöllä ei ole. Taseen vahvistaminen tulevina vuosina on tärkeää, jotta riskienhallintakyky parane.

Vuoden 2025 lopussa osakepääoma oli 352 000 euroa (samoin edellisenä vuonna), ja sijoitetun oman pääoman rahaston määrä oli 146 000 euroa (edellisenä vuonna 138 000 euroa). Yhtiössä ei ole eri osakesarjoja.

Yhtiökokous päätti antaa 19.6.2023 osakeantivaltuutuksen yhtiön hallitukselle. Yhtiöllä on meneillään suunnattu osakeanti, osakkeet tarjotaan julkisten hankintayksiköiden ja niiden omistamien osakeyhtiöiden tai muiden vastaavien yhteisöjen merkittäväksi. Merkintäoikeutta ei saa siirtää. Toissijaista merkintäoikeutta ei ole. Suunnattu osakeanti on voimassa 31.5.2028 saakka ja yhtiön uutta osaketta tarjotaan merkittäväksi 2 000 euron kappalehintaan. Osakeannin aikana voidaan merkitä korkeintaan 2 000 uutta osaketta ja sijoitukset merkitään yhtiön kirjanpidossa sijoitetun oman pääoman rahastoon.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit muodostuvat julkisen sektorin säästötoimista ja jatkuvista uudistuksista. Myös kilpailu yhteishankintoja tuottavien yritysten kesken on pysynyt kireänä ja jopa kiristynyt. Kilpailukenttää haastavat perinteisten hankintapalveluyhtiöiden lisäksi omistaja-asiakkaiden toimenpiteet oman hankintatoimen vahvistamiseksi. Sansia on vastannut kilpailuun kehittämällä toimintaansa ja kehittämällä palveluidensa tuottamaa lisäarvoa asiakkaille.

Julkisen sektorin säästöpaineeet tulevina vuosina voivat aiheuttaa yhtiön kannalta ennakoimattomia muutoksia tulovirrassa sopimusostojen vähenemisenä. Pidemmällä aikavälillä julkisten hankintojen tarve ei vähene merkittävästi ja yhteishankintayksiköiden merkitys kasvaa muuttuvassa yhteiskunnassa.

Pääministeri Orpon hallitusohjelman mukainen hankintalainsäädännön uudistus eteni vuonna 2025, mutta laki ei tullut alkuperäisen aikataulun mukaisesti voimaan 1.1.2026. Hallitus antoi 5.2.2026 esityksen hankintalain muutoksista eduskunnalle. Uudistuksen arvioidaan tuovan yhtiölle hyötyjä sekä haasteita, sillä suurempien yhteishankintojen edistäminen voi vahvistaa Sansian roolia. Siirtymävaiheessa kilpailu päteivistä hankinta-asiiantuntijoista saattaa kuitenkin kiristyä. Jo vuoden 2025 aikana nähtiin viitteitä kasvavasta osajapulasta tietyillä hankintasektoreilla, vaikkakin hyvinvointialueiden sopeutukset toivat myös uusia osajia markkinoille.

Mahdolliset tulovirran voimakkaat muutokset, kustannustehokkuuden ylläpito ja palvelutason varmistaminen ovat yhtiön johdolle entistä haastavampaa. Suomen hallituksen esityksen mukaan lakimuutokset voivat tulla voimaan aikaisintaan keväällä 2026, ja Sansia varautuu uudistuksen vaikutuksiin omassa organisaatiossaan.

## Taloudelliset tunnusluvut

Alla olevaan taulukkoon on koottu yleisiä talouden tunnuslukuja kuvaamaan yhtiön viimeisten tilikausien kehitystä:

Tunnusluku	2025	2024	2023	2022
<b>Omavaraisuusaste-%</b>	58,6 %	60,9 %	60,0 %	66,0 %
<b>Quick Ratio</b>	2,4	2,5	2,4	2,9
<b>Liikevaihto/henkilö</b>	221 827,78 €	227 164,17 €	225 697,18 €	211 063,38 €
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)</b>	-0,2 %	3,7 %	1,0 %	0,8 %
<b>Liikevaihto</b>	17 750 221,96 €	17 037 312,79 €	15 798 802 €	12 874 866 €
<b>Liikevoitto</b>	-26 538,14	128 134,74 €	32 812 €	27 184 €
<b>Liikevoitto liikevaihdosta</b>	-0,15 %	0,75 %	0,21 %	0,21 %
<b>Nettotulos</b>	-7 065,24	123 955,08 €	19 248,50 €	28 996,03 €

## Vastuullisuus

Vastuullisuus merkitsee sosiaalisesti, taloudellisesti sekä ympäristön kannalta kestäväää liiketoimintaa, jonka tavoitteena on varmistaa Sansian kilpailukyky nyt ja tulevaisuudessa. Sansian yksi strateginen tavoite on lisätä merkittävästi vastuullisuuden osaamista hankintapalveluissamme, minkä saavuttamiseksi toteutimme syksyn aikana sisäisen kehitysprojektin.

Sansialla vastuullisuustavoitteita toteutti ja koordinoi monialainen vastuullisuustiimi, joka raportoi työstään johtoryhmälle. Vastuullisuustiimi jatkaa toimintaa myös vuonna 2026.

Sansialla on ISO 14001-standardiin perustuvan Ekokompassi-ympäristöjärjestelmä, jonka perusteella yhtiölle on myönnetty Ekokompassi-sertifikaatti merkiksi ympäristöasioiden hoitamisesta ja kehittamisestä. Ekokompassi-ympäristöjärjestelmän mukaisen toiminnan ja asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan Sansialla säännöllisesti. Ympäristötyön tulokset raportoidaan ja tavoitteet ympäristövaikutusten vähentämiseksi päivitetään vuosittain.

## Henkilöstö

Tilikaudella Sansia Oy:ssä työskenteli keskimäärin 80 henkilöä (75 edellisenä vuonna). Henkilöstöstä 93 prosenttia oli vakituksessa työsuhteessa. Henkilöstön keski-ikä oli 46 vuotta ja palkkoja sekä palkkioita maksettiin vuonna 2025 yhteensä 4 838 394,34 euroa. Kaikki työntekijät kuuluvat tulospalkkausjärjestelmään ja koulutuspäiviä kertyi keskimäärin 3,6 henkilöä kohden.

## Yhtiön hallinto, johto ja tilintarkastajat

Sansia Oy:n varsinainen yhtiökokous järjestettiin 5.6.2025.

Tilikauden aikana hallituksen kokoonpano oli seuraava 4.6.2025 saakka: Jenni Vaattovaara (puheenjohtaja), Heikki Konttinen (varapuheenjohtaja), Tiia Eskelinen, Juha Hujanen, Sami Sipilä sekä Antti Tervo.

Ajanjaksolla 5.6.2025–12.11.2026 hallituksessa toimivat Heikki Konttinen (puheenjohtaja), Jenni Vaattovaara (varapuheenjohtaja), Tiia Eskelinen, Juha Hujanen, Sami Sipilä, Antti Tervo ja Ilkka Pirskanen.

Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 13.11., jonka jälkeen hallituksen kokoonpano on ollut seuraava: Heikki Konttinen (puheenjohtaja), Mikko Lankinen (varapuheenjohtaja), Tessa Ollila, Ilkka Pirskanen, Anu Rasi-Leskinen, Sami Sipilä ja Antti Tervo.

Tilikauden 2025 aikana hallitus kokoontui yhteensä 11 kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Janne Naukkarinen. Tilintarkastajana toimii BDO Audiator Oy ja vastuullisena tilintarkastajana JHT, HT Lilja Koskelo.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen (KPL 3:1.6 §)

Liikennepalvelujen toiminta päättyi matkojenyhdistelykeskuksen osalta 31.1.2026, mutta koulukuljetukset jatkuvat kevätlukukauden 2026 ajan.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä (KPL 3:1.6 §)

Sansia Oy:n tavoitteena on hallittu kannattava kasvu, millä varmistamme omistajiemme kustannustehokkaat hankinnat ja tuotamme näin heille lisäarvoa. Yhdistämällä ja keskittämällä hankintojaan omistajat saavuttavat kustannustehokkuutta hankintojen toteuttamisessa, sekä suurempien hankintamäärien tuoman hintaedun kautta.

Yhtiön omistaja-asiakkaiden, kuntien ja sosiaali-, terveydenhuolto- ja pelastuspalveluja tarjoavien hyvinvointialueiden, toimintaympäristö on ollut ja tulee olemaan jatkuvien kustannussäästöjen ja uudistusten kohteena ja sillä on todennäköisesti merkittäviä vaikutuksia yhtiöön.

Petteri Orpon hallituksen tavoitteet hankintojen yhdistämisessä suuremmiksi yhteishankinnoiksi toteutuu erinomaisesti Sansian toimesta. Kykenemme yhdistämään tulevana vuosina useiden omistajiemme hankintoja eri toimialoilla, kuten energiayhtiöt, sivistystoimi, sote yhteistoiminta-alueilla tai eri yhteistoiminta-alueiden kesken. Toimialariippumattomissa hankinnoissa, kuten kirjat, kalusteet ym. yhdistämme sujuvasti kaikkien omistaja-asiakkaittemme hankintoja suuremmiksi yhteishankinnoiksi. Toisaalta toteutamme sujuvasti myös erillishankinnat omistajan niin toivossa.

Lainsäädännön myötä vaikutukset näkyvät kaikissa julkisissa hankinnoissa, hankintojen suuruuden muutoksena ja asiakaskunnan rakenteellisena muutoksena. Sansia keskittyy kehittämään

määrätietoisesti hankintalain mukaisten yhteishankintapalveluiden laatua sekä digitaalisuutta ja pyrkii kehittymään eri segmenteissä asiakaslähtöisesti.

Yhtiön palveluiden kysynnän kasvu tulee jatkumaan vuoden 2026 alun perusteella positiivisena. Olemme onnistuneet merkittävästi parantamaan kustannustehokkuutta sekä palvelutasoa vuoden 2025 aikana. Vuosi 2026 tulee edelleen olemaan haasteellinen. Tuloksen uskotaan kuitenkin muodostuvan positiiviseksi.

## Yhtiön osakkeet ja omistus

Yhtiön osakasluettelo ja sen mukainen omistuksen jakautuminen oli 31.12.2025 seuraava:

OSAKAS	Y-tunnus	KPL	OMISTUS- OSUUS %
Kuopion kaupunki	0171450-7	342	23,88 %
Pohjois-Savon hyvinvointialue	3221316-6	316	22,07 %
Etelä-Savon hyvinvointialue	3221315-8	28	1,96 %
Niiralan Kulma Oy	0171260-8	19	1,33 %
Iisalmen kaupunki	9086071-6	18	1,26 %
Alva-yhtiöt Oy	1071200-1	18	1,26 %
Suonenjoen kaupunki	0208061-4	15	1,05 %
Rautalammin kunta	0172586-3	12	0,84 %
Savon Voima Oyj	0171351-2	10	0,70 %
Pohjois-Karjalan hyvinvointialue	3221317-4	10	0,70 %
Ylä-Savon Vesi Oy	1841779-5	9	0,63 %
Ylä-Savon koulutuskuntayhtymä	0214765-5	9	0,63 %
Ylä-Savon evankelis-luterilainen seurakuntayhtymä	2335153-2	9	0,63 %
Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiö sr	0202637-8	9	0,63 %
Vieremän kunta	0173835-7	9	0,63 %
Vesannon kunta	0173787-2	9	0,63 %
Varkauden kaupunki	0173416-1	9	0,63 %
Varkauden Aluelämpö Oy	0208116-6	9	0,63 %
Tuusniemen kunta	0173128-6	9	0,63 %
Toholammin Energia Oy	0726682-1	9	0,63 %
Tervon kunta	0173081-4	9	0,63 %
Tampereen Energia Oy	0153791-8	9	0,63 %
Sonkajärven kunta	9090160-2	9	0,63 %
Siilinjärven kunta	0172718-0	9	0,63 %
Siikalatvan Ruokapalvelut Oy	2800165-4	9	0,63 %
Servica Oy	2947618-4	9	0,63 %
Savonia-ammattikorkeakoulu Oy	2629463-3	9	0,63 %
Savon Voima Verkko Oy	2078265-2	9	0,63 %
Savon Koulutuskuntayhtymä	1852679-9	9	0,63 %
Savon ICT-palvelut Oy	2417854-0	9	0,63 %
Sakupe Oy	0171338-7	9	0,63 %

OSAKAS	Y-tunnus	KPL	OMISTUS- OSUUS %
S. ja A. Bovalliuksen säätiö sr	0166055-3	9	0,63 %
Rautavaaran kunta	0172646-0	9	0,63 %
Päihdepalvelusäätiö sr	1978560-2	9	0,63 %
Pyhännän kunta	0189226-6	9	0,63 %
Puumalan kunta	0166400-1	9	0,63 %
Pohjois-Savon Liitto Maakuntayhtymä	0827616-7	9	0,63 %
Pielaveden kunta	0172446-5	9	0,63 %
Pieksämäen Palveluasunnot ry	0948339-5	9	0,63 %
Pieksämäen kaupunki	2048903-4	9	0,63 %
Petterinkulma Oy	0170529-9	9	0,63 %
Mäntyharjun kunta	0165761-0	9	0,63 %
Monetra Pohjois-Savo Oy	2054342-4	9	0,63 %
Meidän IT ja talous Oy	2945110-4	9	0,63 %
Leppävirran Virkistysuimala Leppäkerttu Oy	0933035-6	9	0,63 %
Leppävirran seurakunta	0172233-9	9	0,63 %
Leppävirran kunta	0172231-2	9	0,63 %
Leppävirran Kiinteistö Oy	0727286-9	9	0,63 %
Lapinlahden Vesi Oy	2417176-0	9	0,63 %
Lapinlahden kunta	0172127-2	9	0,63 %
Lapinlahden Kaskihovi Oy	0885683-1	9	0,63 %
Kuopion Sähköverkko Oy	2654781-3	9	0,63 %
Kuopion Pysäköinti Oy	2064442-8	9	0,63 %
Kuopion Opiskelija-asunnot Oy	0171192-0	9	0,63 %
Kuopion Energia Oy	2064700-4	9	0,63 %
Kotkan Energia Oy	1778863-1	9	0,63 %
Kiuruveden kaupunki	0170843-0	9	0,63 %
Kirkkopalvelut ry	0215281-7	9	0,63 %
Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalot	0507259-9	9	0,63 %
Kiinteistö Oy Kiuruveden Kiurunkulma	0720848-8	9	0,63 %
Keski-Savon Vesi Oy	2444779-8	9	0,63 %
Keiteleen kunta	0170773-7	9	0,63 %
Kaavin Vuokratalot Oy	0815967-3	9	0,63 %
Kaavin kunta	0170664-6	9	0,63 %
Jätekukko Oy	1710559-7	9	0,63 %
Joroisten kunta	0207112-8	9	0,63 %
Istekki Oy	2292633-0	9	0,63 %
ISLAB hyvinvointiyhtymä	2126106-6	9	0,63 %
Ilvola-Säätiö sr	0701649-4	9	0,63 %
Ammattiopisto Spesia Oy	2811092-2	9	0,63 %
Ammattiopisto Luovi Oy	3240571-5	9	0,63 %
Karstulan kunta	9094917-1	2	0,14 %
ESE-Energia Oy	3404610-3	2	0,14 %
Ylä-Savon Jätehuolto Oy	1056237-3	1	0,07 %

OSAKAS	Y-tunnus	KPL	OMISTUS- OSUUS %
Vatajankoski Sähköverkko Oy	3169357-5	1	0,07 %
Vatajankoski Oy	0398580-2	1	0,07 %
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	3221356-1	1	0,07 %
Vaasan Sähköverkko Oy	1993667-7	1	0,07 %
Vaasan Sähkö Oy	0209628-8	1	0,07 %
Turun Seudun Energiantuotanto Oy	1730092-3	1	0,07 %
Turku Energia Sähköverkot Oy	2001717-6	1	0,07 %
Tekman Tuki r.y.	0207944-5	1	0,07 %
Suur-Savon Sähkö Oy	0215863-7	1	0,07 %
Suomen Nuoriso-opisto	0207230-7	1	0,07 %
Suomen Keskinäinen Potilasvakuutusyhtiö	3146137-9	1	0,07 %
Sonkakoti Oy	0911873-4	1	0,07 %
Sonkajärven Vesi Oy	3390148-9	1	0,07 %
Siun työterveys Oy	2950539-5	1	0,07 %
Sipoon Energia Oy	1030712-9	1	0,07 %
Siilinjärven Kotipolku Oy	0451313-7	1	0,07 %
Siilinjärven Asumisoikeus Oy	1079228-3	1	0,07 %
Savonlinnan kaupunki	0166906-4	1	0,07 %
Savo-Karjalan Ympäristötutkimus Oy	1869466-1	1	0,07 %
Sateenkaaren koulun kuntayhtymä	3320660-3	1	0,07 %
Saarijärven kaupunki	0176975-1	1	0,07 %
Rovaniemen Keskuspesula Oy	0192279-5	1	0,07 %
Riikinvoima Oy	2530288-1	1	0,07 %
Rauman kaupunki	0138780-9	1	0,07 %
Rantasalmen kunta	0166507-1	1	0,07 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	3221309-4	1	0,07 %
Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy	3172148-4	1	0,07 %
Provina Tekstiilipalvelut - Textilservice Oy	0182263-9	1	0,07 %
Porvoon Sähköverkko Oy	1029664-2	1	0,07 %
Polkka-Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy	2775939-1	1	0,07 %
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue	0679480-9	1	0,07 %
Pohjoisen Keski-Suomen Verkkopalvelut Oy	1608786-8	1	0,07 %
PKS Sähkönsiirto Oy	2071638-0	1	0,07 %
Pieksämäen Tukipalvelut Oy	3299842-6	1	0,07 %
Palveluyhtiö Viisarit Oy	3086461-9	1	0,07 %
Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	0984944-9	1	0,07 %
Oulun Keskuspesula Oy	0187387-4	1	0,07 %
Mänttä-Vilppulan kaupunki	0157867-2	1	0,07 %
Multian kunta	0208471-1	1	0,07 %
Mikkelin kaupunki	0165116-3	1	0,07 %
Mikkelin Asumisoikeus Oy	0881150-2	1	0,07 %
Mikalo Oy	0165298-3	1	0,07 %
Metsäsairila Oy	2011619-0	1	0,07 %

OSAKAS	Y-tunnus	KPL	OMISTUS- OSUUS %
Mestar Kuopio Oy	3167564-1	1	0,07 %
Live-säätiö sr	0201375-3	1	0,07 %
Lappeenrannan Lämpövoima Oy	0161983-3	1	0,07 %
Lappeenrannan Energiaverkot Oy	1995405-8	1	0,07 %
Lappeenrannan Energia Oy	1796558-9	1	0,07 %
Lapin hyvinvointialue	3221332-6	1	0,07 %
Kymenlaakson Sähköverkko Oy	2058585-1	1	0,07 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	3221311-5	1	0,07 %
Kuopion Vesi Oy	3095280-3	1	0,07 %
Kuopion Vanhustenkotiyhdistys ry	0171492-9	1	0,07 %
Kuopion evankelis-luterilainen seurakuntayhtymä	0171444-3	1	0,07 %
KSS Verkko Oy	1950357-2	1	0,07 %
Kinnulan kunta	0242816-6	1	0,07 %
Kiinteistö Oy Mustinlampi	0172734-0	1	0,07 %
Kiinteistö Oy Isoharja	1648644-7	1	0,07 %
Kiinteistö Oy Honkaura	0164455-3	1	0,07 %
Kiertokaari Oy	2650662-4	1	0,07 %
Keuruun kaupunki	0208388-2	1	0,07 %
Keuruun asunnot Oy	3320513-3	1	0,07 %
Keurusseudun Ateria- ja tukipalvelut Oy	3333796-1	1	0,07 %
Keski-Suomen hyvinvointialue	3221318-2	1	0,07 %
Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue	3221325-4	1	0,07 %
Keravan Energia Oy	0891026-0	1	0,07 %
Kanta-Hämeen hyvinvointialue	3221307-8	1	0,07 %
Kangasniemen kunta	0164690-3	1	0,07 %
Kajave Oy	2058753-1	1	0,07 %
Kainuun jätehuollon kuntayhtymä	1744356-1	1	0,07 %
Kainuun hyvinvointialue	2496986-0	1	0,07 %
Järvi-Suomen Terveys Oy	3180984-9	1	0,07 %
Järvi-Suomen Energia Oy	0981408-6	1	0,07 %
Järviseudun Työterveys Oy	2951894-6	1	0,07 %
Järvi-Saimaan Palvelut Oy	2567601-5	1	0,07 %
Jyväskylän kristillisen opiston säätiö sr	1605076-6	1	0,07 %
Juvan kunta	0164551-3	1	0,07 %
Joroisten seurakunta	0207113-6	1	0,07 %
Itä-Suomen yliopisto	2285733-9	1	0,07 %
Itä-Savon koulutuskuntayhtymä	0207390-8	1	0,07 %
Imatran kaupunki	0159216-7	1	0,07 %
Hämeen tekstiilihuolto Oy	0213162-9	1	0,07 %
HUS-yhtymä	1567535-0	1	0,07 %
Hirvensalmen kunta	0164384-1	1	0,07 %
Etelä-Savon Koulutus Oy	2249317-6	1	0,07 %

OSAKAS	Y-tunnus	KPL	OMISTUS- OSUUS %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	3221313-1	1	0,07 %
ESE-Verkko Oy	1868783-2	1	0,07 %
Enonkosken kunta	0163687-9	1	0,07 %
Careeria Oy	2918298-7	1	0,07 %
AEL-Amiedu Oy	3008326-5	1	0,07 %
<b>OSAKKEET YHTEENSÄ</b>		<b>1432</b>	<b>100,00 %</b>

### Muut olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Johtoryhmän kokoonpano muuttui tammikuun 2026 lopussa, kun lakiasiainjohtaja päätti irtisanoutua tehtävästään.

### Tutkimus ja kehittämistoiminta (KPL 3:1.6 §)

Yhtiöllä ei ollut tilikaudella KPL 3:1.6 § tarkoittamaa tutkimus- ja kehittämistoimintaa.

### Esitys tappion kattamiseksi

Yhtiön hallitus esittää, että tilikauden tappio 7 065,24 euroa katetaan edellisten tilikausien voittovaroista.

Kuopiossa 24.4.2026

Sansia Oy:n hallitus

**Tuloslaskelma**

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	17 750 221,96	17 037 312,79
Liiketoiminnan muut tuotot	5 412,87	34 288,35
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	157,03
Ulkopuoliset palvelut	-11 718 106,65	-11 450 915,26
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-11 718 106,65	-11 450 758,23
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 025 913,60	-3 644 007,12
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-679 773,62	-601 459,22
Muut henkilösivukulut	-132 707,12	-103 089,24
Henkilöstökulut yhteensä	-4 838 394,34	-4 348 555,58
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunn. mukaiset poistot	-57 464,38	-70 243,36
Liiketoiminnan muut kulut	-1 168 207,60	-1 073 909,23
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	-26 538,14	128 134,74
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	203,20	0,00
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoit- teensä	203,20	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	20 497,80	4 428,64
Muut korko- ja rah.tuotot yhteensä	20 497,80	4 428,64
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muille	-203,11	-58,13
Muut korko- ja rah.kulut yhteensä	-203,11	-58,13
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	20 497,89	4 370,51
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	-6 040,25	132 505,25
Tuloverot	-1 024,99	-8 550,17
Tilikauden tulos	-7 065,24	123 955,08

## Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikuttaiset menot	136 841,00	102 360,92
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	136 841,00	102 360,92
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	8 750,82	11 667,76
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8 750,82	11 667,76
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	2 000,00	2 000,00
Sijoitukset yhteensä	2 000,00	2 000,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>147 591,82</b>	<b>116 028,68</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 228 988,81	3 168 364,77
Muut saamiset	4 286,50	0,00
Siirtosaamiset	239 281,95	221 903,26
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 472 557,26	3 390 268,03
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	550 000,00	550 000,00
Rahoitusarvopaperit yhteensä	550 000,00	550 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	2 109 798,68	1 987 597,31
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 132 355,94</b>	<b>5 927 865,34</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>6 279 947,76</b>	<b>6 043 894,02</b>

**Tase**

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma		
Osakepääoma	352 000,00	352 000,00
Osakepääoman korotus	0,00	0,00
Osakepääoma yhteensä	352 000,00	352 000,00
<b>Muut rahastot</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	146 000,00	138 000,00
Muut rahastot yhteensä	146 000,00	138 000,00
Edellisen tilikauden voitto/tappio	3 190 710,53	3 066 755,45
Tilikauden voitto-/tappio	-7 065,24	123 955,08
Oma pääoma yhteensä	3 681 645,29	3 680 710,53
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	1 190 437,52	1 088 262,32
Muut velat	596 067,06	552 287,90
Siirtovelat	811 797,89	722 633,27
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 598 302,47	2 363 183,49
Vieras pääoma yhteensä	2 598 302,47	2 363 183,49
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>6 279 947,76</b>	<b>6 043 894,02</b>

**Rahoituslaskelma**

	2025	2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myyntistä saadut maksut	17 673 345,60	17 927 459,36
Ed.tk voittovarojen korjaus	0,00	0,00
Maksut liiketoiminnan kuluista	-17 489 589,61	-16 858 040,48
Maksetut korot ja maksut muista liiketoim. rah. kuluista	-203,11	-58,13
Muut rahoitustuotot	20 701,00	4 428,64
Maksetut verot	-1 024,99	-8 550,17
Liiketoiminnan rahavirta (A)	203 228,89	1 065 239,22
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-89 027,52	-53 199,81
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00
Investointien rahavirta (B)	-89 027,52	-53 199,81
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen oman pääoman lisäys	8 000,00	30 000,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	8 000,00	30 000,00
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>122 201,37</b>	<b>1 042 039,41</b>
Rahavarat kauden alussa	1 987 597,31	945 557,90
Rahavarat kauden lopussa	2 109 798,68	1 987 597,31
Muutos	122 201,37	1 042 039,41
Ero	0,00	0,00

## Liitetiedot

### Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa.

### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Aineettomien oikeuksien poistot on tehty tasapoistoperiaatteella hankintatilikauden alusta alkaen.

Hankintamenot hyödykkeistä, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat, on kirjattu vuosikuluksi.

#### Suunnitelman mukaiset poistoajat

Lisenssimaksut	tasapoisto	4 vuotta
ATK-ohjelmat	tasapoisto	4 vuotta
Koneet ja kalusto	menojäännös- poisto	25 %

### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon.

### Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

**Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot**

LIIKEVAIHTO	2025	2024
Komissiotuotot	4 462 614,17	3 983 598,07
Liikennöintipalveluiden myynti	11 724 086,03	11 449 319,61
Välityspalvelujen myynti	1 183 302,77	1 346 125,49
Palvelumyynti	321 672,37	148 726,00
Muu myynti	58 546,62	109 543,62
<b>LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>17 750 221,96</b>	<b>17 037 312,79</b>
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Saadut vahingonkorvaukset	5 412,87	34 288,35
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>5 412,87</b>	<b>34 288,35</b>
<b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>		
Ostot tilikauden aikana	0,00	157,03
Ulkopuoliset palvelut	-11 718 106,65	-11 450 915,26
Henkilökuljetuspalvelut	-9 545 461,03	-9 601 925,00
Koulukuljetuspalvelut	-2 172 466,34	-1 848 990,29
Muut ulkopuoliset palvelut	-179,28	0,00
<b>MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ</b>	<b>-11 718 106,65</b>	<b>-11 450 758,23</b>
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Toimitilakulut	-93 644,57	-94 872,43
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-476 083,77	-472 498,10
Hallintopalvelut	-133 514,21	-133 729,23
Muut liiketoiminnan kulut	-464 965,05	-372 809,47
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-1 168 207,60</b>	<b>-1 073 909,23</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	203,20	0,00
Tuotot muista pysyvien vast sijoit yhteensä	203,20	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	20 497,80	4 428,64
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	20 497,80	4 428,64
Korko- ja muut rahoituskulut		
Muille	-203,11	-58,13
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-203,11	-58,13
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>20 497,89</b>	<b>4 370,51</b>

**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**

Pysyvien vastaavien tase-eräkohtainen erittely

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot
Hankintameno 01.01.2025	59 092,53	43 268,39
Lisäykset	0,00	89 027,52
Vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-27 850,11	-26 697,33
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	<b>31 242,42</b>	<b>105 598,58</b>

**Aineettomat hyödykkeet yhteensä 136 841,00**

<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	Koneet ja laitteet
Hankintameno 01.01.2025	11 667,76
Lisäykset	0,00
Vähennykset	0,00
Tilikauden poisto	-2 916,94
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	<b>8 750,82</b>

**Aineelliset hyödykkeet yhteensä 8 750,82**

<b>Sijoitukset</b>	Muut osakkeet ja osuudet
Hankintameno 01.01.2025	2 000,00
Lisäykset	0,00
Vähennykset	0,00
Tilikauden poisto	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	<b>2 000,00</b>

**Sijoitukset yhteensä 2 000,00**

**Saamisten erittely**

<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	2025	2024
Myyntisaamiset	3 228 988,81	3 168 364,77
Muut saamiset	4 286,50	0,00
Siirtosaamiset	239 281,95	221 903,26
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 472 557,26</b>	<b>3 390 268,03</b>

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot****Oma pääoma**

	2025	2024
Osakepääoma tilikauden alussa	352 000,00	352 000,00
Uusmerkintä tilikauden aikana	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	352 000,00	352 000,00
Sidottu oma pääoma	352 000,00	352 000,00
Sij vapaan pääoman rahasto 1.1.	138 000,00	108 000,00
Sijoitukset tilikaudella	8 000,00	30 000,00
Sij vapaan pääoman rahasto 31.12.	146 000,00	138 000,00
Edellisten tilikausien tulos	3 190 710,53	3 066 755,45
Oikaisu voittovaroista	0,00	0,00
Omista osakkeista maksettu määrä	0,00	0,00
Tilikauden voitto-/tappio	-7 065,24	123 955,08
	3 183 645,29	3 190 710,53
Vapaa oma pääoma	3 329 645,29	3 328 710,53
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 681 645,29</b>	<b>3 680 710,53</b>

**Osakeyhtiölain mukaiset liitetiedot**

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 9 §:ään sisältyy suostumuslauseke ja 10 §:ään lunastuslauseke.

**Laskelma voitonjakokelpoisista varoista**

Edellisen tilikauden tulos	3 190 710,53	3 066 755,45
Tilikauden tulos	-7 065,24	123 955,08
<b>Yhteensä</b>	<b>3 183 645,29</b>	<b>3 190 710,53</b>

**Vieras pääoma**

<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ostovelat	1 190 437,52	1 088 262,32
Muut velat	596 067,06	552 287,90
Siirtovelat	811 797,89	722 633,27
	<hr/>	<hr/>
	2 598 302,47	2 363 183,49
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 598 302,47</b>	<b>2 363 183,49</b>

**Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lomapalkkajaksotus	794 388,83	657 248,36
Palkkojen ja palkkioiden jaksotukset	0,00	64 813,11
Muut siirtovelat	17 409,06	571,80
Siirtovelat yhteensä	<hr/>	<hr/>
	811 797,89	722 633,27

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

Yhtiöllä on toimitiloistaan 4 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 1.8.2023 ja se voidaan irtisanoa 6 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen ensimmäisen kerran 31.12.2027. Kuukausi vuokra on 6 005,22 euroa (alv 0%). Tästä sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu yhtiölle on 31.12.2025 tilinpäätöksessä yhteensä 180 156,60 euroa.

<b>Vuokravastuut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	72 062,64	72 062,64
Myöhemmin maksettavat	108 093,96	180 156,60
Yhteensä	<hr/>	<hr/>
	180 156,60	252 219,24

**Leasingvastuut**

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	11 816,40	21 052,92
Myöhemmin maksettavat	0,00	13 465,28
Yhteensä	<hr/>	<hr/>
	11 816,40	34 518,20

**Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista ja lähipiiriliiketoiminnoista**

<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	3 675,00	3 075,00
Muut palkkiot	0,00	600,00
Yhteensä	3 675,00	3 675,00

**Lähipiiriliiketoimet**

Lähipiiriin kanssa ei ole tehty tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

<b>Liitetiedot henkilöstöstä</b>	2025	2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	80	75

**Johdon palkat ja palkkiot**

	2025	2024
Hallituksen jäsenten palkkiot	19 080,00	14 610,00

Toimitusjohtajan palkka on jätetty esittämättä, sillä se koskee yhtä henkilöä.

**LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA**

Päivä- ja pääkirjat	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma ja tase	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Tasekirja	sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	sähköinen arkisto

**LUETTELO TOSITELAJEISTA**

1 Myyntilaskut	sähköinen arkisto
2 Myyntireskontran suoritukset	sähköinen arkisto
5 Ostolaskut	sähköinen arkisto
6 Ostoreskontran suoritukset	sähköinen arkisto
7 Kassamaksut	sähköinen arkisto
8 Muistiotositteet	sähköinen arkisto
9 Sopimuslaskut	sähköinen arkisto
Automaattiset kirjauk-	
17 set	sähköinen arkisto
18 Palkkakirjanpito	sähköinen arkisto
21 Tiliotteet	sähköinen arkisto
60 Myynninhallinta	sähköinen arkisto
Tiliotetositteet	sähköinen arkisto

Sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto löytyy

Visma Fivaldi pilvipalvelimelta.

Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yhtiön toimitiloissa.

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 31.12.2035 asti. (KPL 2:10.1 §)

Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 31.12.2031 asti. (KPL 2:10.2 §)

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Kuopiossa 24. päivänä huhtikuuta 2026

---

Janne Naukkarinen  
toimitusjohtaja  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma Signin  
kautta

---

Heikki Konttinen  
hallituksen puheenjohtaja  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma  
Signin kautta

---

Mikko Lankinen  
hallituksen varapuheenjohtaja  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma Signin  
kautta

---

Tessa Ollila  
hallituksen varsinainen jäsen  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma  
Signin kautta

---

Anu Rasi-Leskinen  
hallituksen varsinainen jäsen  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma Signin  
kautta

---

Sami Sipilä  
hallituksen varsinainen jäsen  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma  
Signin kautta

---

Antti Tervo  
hallituksen varsinainen jäsen  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma Signin  
kautta

---

Ilkka Pirskanen  
hallituksen varsinainen jäsen  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma  
Signin kautta

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivämääränä annettu kertomus.

Joensuussa \_\_\_\_ . päivänä huhtikuuta 2026

BDO Audiator Oy, Tilintarkastusyhteisö

Lilja Koskelo  
JHT, HT  
Sähköisesti allekirjoitettu Visma Signin kautta

Janne Markus Juhani Naukkarinen

Sansia Oy, FI23647608, Puutarhakatu 6, 70300, Kuopio

c2cebc2a-10d2-4662-8843-fcd6773cea60 - 2026-04-27 10:03:27 UTC +03:00

BankID / MobileID - 39f8a0ef-c119-447a-a47c-caf0a17cfe29 - FI

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

HEIKKI KONTTINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Hallituksen puheenjohtaja

f10b6d38-a164-49fa-b81c-3c457d4810e5 - 2026-04-27 21:27:27 UTC +03:00

BankID / MobileID - ff8270a0-6ed2-4118-b60c-07125356973c - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Mikko Erkki Tapio Lankinen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sansia oy

4d0741cc-4d0d-4833-9ef0-b86fa67a6ded - 2026-04-28 09:09:17 UTC +03:00

BankID / MobileID - b6249e4e-6546-40f1-b72e-64f3944f8c2f - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TESSA OLLILA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sansia Oy

c22215c7-b1be-4235-807a-93328ba4265a - 2026-04-28 09:28:04 UTC +03:00

BankID / MobileID - bff92a33-860f-4cdd-af93-f8ecef33298 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANU SUSANNA RASI-LESKINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sansia Oy

5f8d830a-2287-470b-a2d0-6dea9cfaefb1 - 2026-04-28 12:19:11 UTC +03:00

BankID / MobileID - 6bd11885-50d4-4a14-ab9e-3870b5bc81f4 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SAMI PEKKA JUHANI SIPILÄ

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sansia oy

e10b0396-e3e5-49b1-b191-09d032878897 - 2026-04-29 10:36:37 UTC +03:00

BankID / MobileID - d2a712ee-836c-48c7-9889-57495f782ad0 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Antti Veli Juhani Tervo

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sansia Oy

7c2ee3f1-e789-45b2-9476-937dd731666d - 2026-04-29 12:49:10 UTC +03:00

BankID / MobileID - ed9ae1c8-f013-4874-a3c0-0cf2378e0c91 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

This document contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

ILKKA MATTI ANTERO PIRSKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ilkka Pirskanen

34f41333-6790-47ce-8f2b-8ec3f50d6261 - 2026-04-29 14:43:39 UTC +03:00

BankID / MobileID - b2683886-0891-4c99-a2d3-9035b7cad0b2 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 25 pages before this page

Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument innehåller 25 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende